



สนทนา

สำนักวิชาการจัดการ

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.วันชัย สิริชนะ
อธิการบดีผู้ก่อตั้งและนายกสภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๕
ณ ห้องประชุมสำนักวิชาการจัดการ

ไม่ล้มแรกเริ่ม



สถานเก่า ต่องานใหม่

สี่ จัณฝัง

เมื่อวาน วันนี้ อนาคต



มองไกล อย่ามองใกล้

คิดใหญ่ อย่าคิดเล็ก

กล้าคิด กล้านำ และกล้าทำ



โอกาสและความเสี่ยง จากกระแสการเปลี่ยนแปลงระดับโลก



การปฏิวัติทางเทคโนโลยี และดิจิทัล



เศรษฐกิจดิจิทัลเติบโต
อย่างรวดเร็ว



การนำเทคโนโลยีมาช่วย
ยกระดับคุณภาพชีวิต
อาทิ สุขภาพ การศึกษา



แรงงานทักษะต่ำ
ถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยี



บางธุรกิจต้องปิดตัว
เพราะไม่สามารถรับมือกับ
Technological Disruption



ความมุ่งมั่นของ นานาชาติ ในการลดก๊าซเรือนกระจก



เทคโนโลยีสีเขียว
ก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว
ทำให้ต้นทุนในการลด
ผลกระทบทาง
สิ่งแวดล้อมลดต่ำลง
อาทิ พลังงานหมุนเวียน



สินค้าและบริการที่ปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกสูง
มีแนวโน้มถูกกีดกัน
ทางการค้า



การเป็นสังคมสูงวัย ของหลายประเทศทั่วโลก



การเพิ่มขึ้นของความ
ต้องการของสินค้า
และบริการเพื่อ
สุขภาพ ซึ่งไทยมี
ความได้เปรียบ



เศรษฐกิจโลกชะลอตัว
การลงทุนจาก
ต่างประเทศอาจไม่
เติบโตเท่าที่ควร



ความขัดแย้งของ ชาติมหาอำนาจ

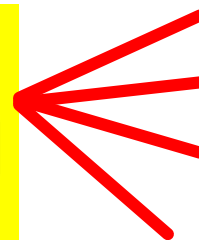


การกระจายความเสี่ยง
ของการผลิตและ
การลงทุนออกจากจีน
ทำให้อาเซียนอาจได้รับ
ความสนใจเพิ่มขึ้น



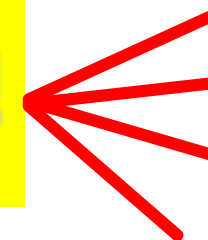
การค้าและการลงทุน
ของโลก ยังไม่สามารถ
ฟื้นตัวได้อย่างเต็มที่

อดีต

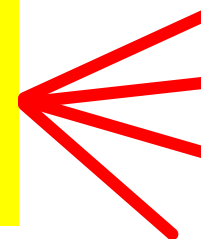


สำนักการจัดการ

ปัจจุบัน



อนาคต



คิดใหญ่อย่าคิดเล็ก

1. คิดนอกกรอบดอยง่อม
2. คิดถึงความอยู่รอดในอนาคต
3. อนาคตต้องช่วยกันสร้าง
4. อย่างหลงกับคำชมเชย

สถานการณ์ปัจจุบัน

Red Ocean ทำอย่างไรจะไปรอด

- รู้จักคู่ต่อสู้ (รู้เขา)
- รู้สภาพตนเอง (รู้เรา)
- ประเมินสถานการณ์
- หาทางเลือก/ทางรอด

นกอินทรี - นกกระจอก



นกอินทรี

- มี Vision มองไกล
- มีพลังที่จะนำ
- มองเห็นทางรอด
- มองเห็นหายนะ
- มองเห็นแหล่งทรัพยากร
- มองเห็นโอกาส

นกกระจอก

- มองแต่เรื่องใกล้ตัว
- คาดการณ์อนาคตไม่เป็น
- หลงระเหิงกับอาหาร
ที่มีอยู่ใกล้ตัว
- แก้แต่ปัญหาเฉพาะหน้า
- โอกาสตายยกฝูงสูง



ม้าในคอก

1. เพลิดเพลินกับอาหารที่มีอยู่
2. ไม่ชวนขวายเพราะอยู่สบาย
3. จิตวิญญาณแสวงหาไม่มี
4. ถูกโจมตีจากภายนอกได้ง่าย
5. หญาหมดเมื่อไรก็ตายเมื่อนั้น

การศึกษาในปัจจุบัน

1. สภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไว
2. การแข่งขันสูง
3. มีความไม่แน่นอน
4. รูปแบบเปลี่ยนไป
5. มีความเป็นสากลมากขึ้น
6. ค่านิยมสังคมเปลี่ยน
7. กฎเกณฑ์ กติกา สังคมเปลี่ยน

ปัจจัยกำหนดทางรอด

1. วิสัยทัศน์ที่ถูกต้อง มองอนาคตออก
2. ความไวในการปรับตัว
3. พัฒนาขีดความสามารถให้ทัน
4. อย่าคิดว่าดอยง่อมคือ โลก

มนุษย์เป็นสัตว์สังคม

- ผู้นำไม่เก่ง → หลงทางยกฝูง
- ผู้นำต้องลงมาเล่นในสนาม
- ผู้นำต้องเป็นผู้นำทางความคิด
- ไม่มีระเบียบวินัย → เดินไปข้างหน้าไม่ได้
- ไม่สามัคคี มีแต่ลุ่มจม
- มองแต่ประโยชน์ตน องค์กรไม่เจริญ
- อนาคตพหุในสังคมต้องเข้มแข็ง

ภาระหน้าที่ตามรูปแบบของอาจารย์

1. สอน

2. วิจัย

3. บริการวิชาการแก่สังคม

4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ทำแต่ละข้อ

มาก – น้อย

เพียงใด

ทำถูกทางหรือไม่

ระวังจะเป็นม้าในคอก
มองให้ไกล คิดให้รอบ อย่ามองแต่ตัว

เราจะไปทางไหน

เราเป็นอย่างนี้หรือเปล่า

1. คิดไม่กว้าง
2. ไม่รับฟังคำชี้แนะ
3. ขาดผู้นำทางความคิด
4. ขาดความคิดเชิงวิเคราะห์สถานการณ์
5. ขาดความกระตือรือร้น
6. ไม่กล้าคิดนอกกรอบ
7. ขาดความสนใจเชิงนโยบายระดับชาติ /ท้องถิ่น
8. ขึ้นชมความสำเร็จในอดีต
9. อยู่สบายจนเคยชิน
10. คิดว่าสิ่งที่ทำอยู่ดีแล้ว
 - ขาดความคิดริเริ่ม
 - หลักสูตรไม่สามารถแข่งขันได้
 - เกิดความเสื่อมถอยตามลำดับ
 - สุดท้ายไปอยู่ระดับเดียวกับคนอื่น
11. ของดีไม่สานต่อ